



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE  
LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65

Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66

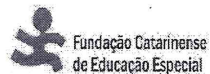
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89

Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28

Registrado na CORDE SC/019

Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas

Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS - APAE LAGES/SC**



**PLANO DE TRABALHO 2025  
CAPACITAÇÃO CONTINUADA PARA PROFISSIONAIS DA APAE DE LAGES  
EDITAL DE CREDENCIAMENTO N° 001/2025/CMDCA**

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726

**ANEXO I****PLANO DE TRABALHO – FORMULÁRIO DO PROJETO****1) IDENTIFICAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO SOCIAL**

<b>Nome da Organização:</b> Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais – APAE de Lages	
<b>Data de constituição:</b> 26/06/1965	
<b>CNPJ:</b> 82.793.944/001-28	
<b>Data de inscrição no CNPJ:</b> 18/08/1972	
<b>Endereço:</b> Rua Joaçaba	<b>N°:</b> 280
<b>Cidade/SC:</b> Lages	<b>Bairro:</b> Centro
<b>CEP:</b> 88.502-055	
<b>Telefone:</b> (49) 32222726	
<b>E-mail:</b> associacao@apaelages.org.br	
<b>Horário de funcionamento:</b> Matutino: 07h45min – 11h45min Vespertino: 13h10min – 17h10min	
<b>Dias da semana:</b> Segunda, terça, quarta, quinta e sexta-feira	
<b>REGISTROS LEGAIS DA INSTITUIÇÃO:</b> <b>Utilidade Pública Municipal</b> n° Lei 262 de 09/12/65 <b>Utilidade Pública Estadual</b> n° Lei n° 3,318 de 05/04/66 <b>Utilidade Pública Federal</b> n° Lei n° 97.889 de 26/06/89 <b>CEBAS:</b> Portaria 92/2019	

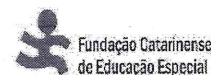
**1.2) COMPOSIÇÃO DA ATUAL DIRETORIA ESTATUTÁRIA**

<b>Nome do Diretor:</b> Jorge Luiz Manfroi
--



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



<b>Cargo:</b> Presidente		<b>Profissão:</b> Representante Comercial	
<b>CPF:</b> 304.929.479-53	<b>RG:</b> 631.186		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Cirilo Vieira Ramos, 400, Vila Nova, CEP: 88503-200			
<b>Telefone:</b> 48-99978-8208		<b>E-mail:</b> associacao@apaelages.org.br	
<b>Vigência do mandato atual:</b> de 01/01/2023 até 31/12/2025			

**1.3) DEMAIS DIRETORES**

<b>Nome do Diretor: Teresinha de Fatima Ortiz Pereira</b>			
<b>Cargo:</b> Vice-Presidente		<b>Profissão:</b> Professora	
<b>CPF:</b> 589.983.659-87	<b>RG:</b> 3602704		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Benjamin Constant, 109, ap 05, Centro. CEP: 88501-110			
<b>Nome do Diretor: Graecy Cristina de Oliveira Machado</b>			
<b>Cargo:</b> 1º Secretário		<b>Profissão:</b> Assistente de Secretaria	
<b>CPF:</b> 066.482.249-59	<b>RG:</b> 4.191.105		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Jose dos Passos Varela, 492. Bairro: Popular CEP: 88526-160			
<b>Nome do Diretor: Juçá Aparecida de Barros Branco</b>			
<b>Cargo:</b> 2º Secretário		<b>Profissão:</b> Professora Aposentada	
<b>CPF:</b> 386.567.019-91	<b>RG:</b> 474.528		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Antônio Vieira Branco, 30. Bairro: Vila Nova. CEP 88503-330			
<b>Nome do Diretor: Valter João Batista de Oliveira</b>			
<b>Cargo:</b> Diretor Financeiro		<b>Profissão:</b> Funcionário Público	
<b>CPF:</b> 345.285.809 -00	<b>RG:</b> 880.204		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Frei Justino, 125, ap 31, Centro. CEP: 88502-025			
<b>Nome do Diretor: Wander Luis Buzzi</b>			
<b>Cargo:</b> 2º Diretor Financeiro		<b>Profissão:</b> Empresário	

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



<b>CPF:</b> 607.808.009-15	<b>RG:</b> 1.982.398	<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Geminiano Cordeiro, 181, ap 501, Caravágio. CEP: 88509-600		
<b>Nome do Diretor:</b> José Evori Pereira Branco		
<b>Cargo:</b> Diretor de Patrimônio	<b>Profissão:</b> Empresário	
<b>CPF:</b> 346.786.039 -72	<b>RG:</b> 752.057 -7	<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Antônio Vieira de Camargo, 30, Vila Nova. CEP: 88503-330		
<b>Nome do Diretor:</b> Enedi Aparecida Gobetti		
<b>Cargo:</b> Diretor Social	<b>Profissão:</b> Do lar	
<b>CPF:</b> 682.538.509 -72	<b>RG:</b> 2.266.669- 9	<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Frei Justino, 125, ap 31, Centro. CEP: 88502-025		
<b>Nome do Diretor:</b> Emerson Vinicius Ramos Batista Barreto		
<b>Cargo:</b> Assessor jurídico	<b>Profissão:</b> Advogado	
<b>CPF:</b> 087.462.919-54	<b>RG:</b> OAB/SC 61678	<b>Órgão expedidor:</b> OAB/SC
<b>Endereço:</b> Rua Cruz e Souza, 236. Bairro: Centro CEP: 88501-350		
<b>Nome do Diretor:</b> Joao Eclair de Liz		
<b>Cargo:</b> Conselho Fiscal	<b>Profissão:</b> Aposentado	
<b>CPF:</b> 076.201.959-04	<b>RG:</b> 240.785-0	<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Av. Belizário Ramos, 5231, Universitário. CEP: 88511-200		
<b>Nome do Diretor:</b> Daiane de Medeiros		
<b>Cargo:</b> Conselho Fiscal	<b>Profissão:</b> Auxiliar Contábil	
<b>CPF:</b> 013.989.060-26	<b>RG:</b> 1062875222	<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Lino Ambrósio, 105, Vila Nova. CEP: 88503-354		
<b>Nome do Diretor:</b> Jose Augusto Oliveira		
<b>Cargo:</b> Conselho Fiscal	<b>Profissão:</b> comerciante	
<b>CPF:</b> 400.914.819-53	<b>RG:</b> 1067738	<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> R: Caetano Vieira da Costa, 550 apto 11. Bairro: Centro. CEP: 88502-070		
<b>Nome do Diretor:</b> Denis Freitas Machado		



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



<b>Cargo:</b> Conselho Fiscal		<b>Profissão:</b> Coordenador de Informática	
<b>CPF:</b> 044.964.749-80	<b>RG:</b> 2084376447		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Jose dos Passos Varela, 492. Bairro: Popular CEP: 88526-160			
<b>Nome do Diretor:</b> Emanuelle Da Silva			
<b>Cargo:</b> Conselho Fiscal		<b>Profissão:</b> Contadora	
<b>CPF:</b> 052.238.899-08	<b>RG:</b> 4.231.377		<b>Órgão expedidor:</b> SSP/SC
<b>Endereço:</b> Rua Sebastião Arruda de Liz, 1048 Bairro: Guarujá. CEP: 88521-158			

**2.0) ÁREA DA ATIVIDADE****Preponderante:**

<input checked="" type="checkbox"/> (X) Assistência Social	<input checked="" type="checkbox"/> ( X ) Saúde	<input checked="" type="checkbox"/> ( X ) Educação	<input type="checkbox"/> ( ) Cultura	<input type="checkbox"/> ( ) Esporte
--	---	--	--------------------------------------	--------------------------------------

**Secundária, quando houver (pode assinalar mais de 1):**

<input type="checkbox"/> ( ) Assistência Social	<input type="checkbox"/> ( ) Saúde	<input type="checkbox"/> ( ) Educação	<input checked="" type="checkbox"/> (X) Cultura	<input checked="" type="checkbox"/> ( X ) Esporte
---	------------------------------------	---------------------------------------	---	---

**3) VALOR DA PROPOSTA**

VALOR: R\$ 921.720,00

**4) TIPO DE SERVIÇO A SER OFERTADO**

Ações de fortalecimento do Sistema de Garantia de Direitos da Criança e do Adolescente, capacitação e formação continuada - Conforme eixo "h" estabelecido no item 2.1 do Edital de Chamamento Público nº 01/2025, com foco na qualificação profissional de todos os funcionários da APAE de Lages para melhoria da qualidade dos serviços prestados a crianças e adolescentes com deficiência. Contempla as seguintes



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



ODS PRINCIPAIS: ODS 4 - EDUCAÇÃO DE QUALIDADE: •Meta 4.4: Aumentar número de pessoas com competências técnicas e profissionais •Meta 4.7: Garantir que todos adquiram conhecimentos para desenvolvimento sustentável, ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico: •Meta 8.2: Alcançar níveis mais elevados de produtividade através de inovação •Meta 8.5: Alcançar emprego pleno e produtivo e trabalho decente e ODS 10 - Redução das Desigualdades: •Meta 10.2: Promover inclusão de pessoas com deficiência.

#### **4.1) PÚBLICO ALVO**

O público alvo do projeto são todos os profissionais da APAE de Lages, totalizando 130 funcionários distribuídos em diferentes áreas e níveis hierárquicos. O programa atenderá cinco grupos específicos:

**Grupo 1 - Gestão e Liderança** (05 profissionais): Diretor, coordenadores e responsáveis pela gestão estratégica e operacional da instituição, incluindo coordenações de área e supervisões técnicas.

**Grupo 2 - Administração e Gestão Operacional** (05 profissionais): Profissionais das áreas administrativa, contábil, financeira, recursos humanos e jurídica, responsáveis pela gestão operacional da instituição e cumprimento das obrigações legais e regulamentares.

**Grupo 3 - Educação Especializada** (80 profissionais): Professores especializados, pedagogos, coordenadores pedagógicos e auxiliares de ensino que atuam diretamente no atendimento educacional especializado de crianças e adolescentes com deficiência.

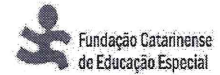
**Grupo 4 - Saúde e Reabilitação** (25 profissionais): Fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, psicólogos, fonoaudiólogos, nutricionista, médico, dentista, enfermeira e auxiliares de saúde que compõem a equipe multidisciplinar de atendimento.





#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**Grupo 5 - Serviços de Apoio** (15 profissionais): Profissionais de serviços gerais, alimentação, transporte, segurança e manutenção que prestam serviços de apoio essenciais para o funcionamento da instituição.

O projeto beneficiará indiretamente todas as crianças e adolescentes com deficiência atendidas pela APAE de Lages (mais de 200 usuários), suas famílias e a comunidade em geral, através da melhoria da qualidade dos serviços prestados e do fortalecimento institucional.

#### **4.2) IDENTIFICAÇÃO DO TERRITÓRIO PARA EXECUÇÃO DO SERVIÇO**

O projeto será executado exclusivamente no município de Lages, Estado de Santa Catarina, com abrangência local focada nos profissionais da APAE de Lages. As atividades de capacitação serão realizadas nas instalações da própria APAE e em espaços parceiros quando necessário, como universidades regionais e centros de treinamento especializados.

A abrangência local permite maior personalização das ações de capacitação, considerando as especificidades da instituição e as necessidades específicas de cada grupo profissional. Esta estratégia garante maior efetividade das ações e melhor aproveitamento dos recursos investidos.

#### **4.3) VAGAS OFERECIDAS para o serviço**

O programa de capacitação continuada oferecerá:

##### **Trilha 1 - Gestão e Liderança:**

- 05 profissionais participantes
- 120 horas de capacitação por profissional
- 24 meses de duração

##### **Trilha 2 - Administração e Gestão Operacional:**



#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



- 05 profissionais participantes
- 100 horas de capacitação por profissional
- 24 meses de duração

#### **Trilha 3 - Educação Especializada:**

- 80 profissionais participantes
- 150 horas de capacitação por profissional
- 24 meses de duração

#### **Trilha 4 - Saúde e Reabilitação:**

- 25 profissionais participantes
- 120 horas de capacitação por profissional
- 24 meses de duração

#### **Trilha 5 - Serviços de Apoio:**

- 25 profissionais participantes
- 60 horas de capacitação por profissional
- 24 meses de duração

#### **Total Geral:**

- 130 profissionais capacitados
- 550 horas-aula de capacitação
- Certificação para todos os participantes

#### **4.4) DESCRIÇÃO DA REALIDADE (Diagnóstico)**

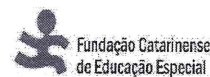
A APAE de Lages é uma instituição consolidada com mais de seis décadas de atuação no município de Lages, atendendo atualmente 500 alunos, dos quais, mais de 200 crianças e adolescentes com deficiência intelectual, múltipla, transtorno do espectro autista e outras condições neurológicas. A instituição possui uma equipe multidisciplinar de 130 profissionais, distribuídos em diferentes áreas e níveis de formação.





**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



O diagnóstico institucional realizado em 2024 identificou necessidades específicas de capacitação em cada área profissional. Na gestão, observou-se a necessidade de atualização sobre novas práticas de governança no terceiro setor, captação de recursos, gestão de projetos sociais e compliance. Muitos gestores possuem experiência prática significativa, mas carecem de formação específica sobre as particularidades da gestão de organizações sociais.

Na área administrativa, identificou-se a necessidade de capacitação sobre legislação específica do terceiro setor, procedimentos de prestação de contas para órgãos públicos, gestão de convênios e contratos, e utilização de sistemas informatizados de gestão. A crescente complexidade das exigências legais e regulamentares demanda atualização constante desses profissionais.

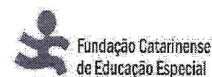
A equipe educacional apresenta grande diversidade em termos de formação e experiência. Enquanto alguns profissionais possuem especialização em educação especial, outros são professores experientes que necessitam de atualização sobre metodologias específicas, tecnologias assistivas e diretrizes da Fundação Catarinense de Educação Especial. A implementação de novas políticas educacionais e o desenvolvimento de tecnologias educacionais demandam capacitação continuada.

Os profissionais de saúde, embora possuam formação superior específica, necessitam de atualização sobre abordagens interdisciplinares, novas tecnologias de reabilitação, protocolos de atendimento especializados e trabalho em equipe multidisciplinar. A evolução científica na área da saúde e reabilitação exige atualização constante.

Os profissionais de serviços de apoio, fundamentais para o funcionamento da instituição, carecem de capacitação específica sobre relacionamento adequado com pessoas com deficiência, procedimentos de segurança, boas práticas de higiene e alimentação, e transporte seguro. Estes profissionais, embora não possuam formação superior, desempenham papel crucial no atendimento e necessitam de capacitação adequada.

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



A análise também revelou que a instituição não possui programa estruturado de capacitação continuada, realizando apenas ações pontuais e desarticuladas. Esta lacuna compromete o desenvolvimento profissional da equipe e, consequentemente, a qualidade dos serviços prestados.

**4.5) DESCRIÇÃO DO SERVIÇO A SER OFERTADO (forma clara e sucinta):**

O projeto consiste na implementação de um programa abrangente e estruturado de capacitação continuada para todos os profissionais da APAE de Lages, organizado em cinco trilhas específicas de formação, cada uma adaptada às necessidades e características dos diferentes grupos profissionais.

**Programa de Capacitação por Trilhas:**

O serviço principal consiste em cinco trilhas de capacitação profissional, cada uma com conteúdos, metodologias e cargas horárias específicas. As trilhas serão executadas simultaneamente ao longo de 24 meses, utilizando metodologias presenciais, semipresenciais e a distância, conforme a natureza do conteúdo e o perfil dos participantes.

**Trilha 1 - Gestão e Liderança** abordará temas como planejamento estratégico, gestão financeira, captação de recursos, liderança de equipes, governança corporativa, compliance, gestão de projetos sociais e relacionamento com stakeholders. A metodologia incluirá workshops executivos, estudos de caso, mentoring e coaching profissional.

**Trilha 2 - Administração e Gestão Operacional** focará em contabilidade para entidades sem fins lucrativos, gestão de convênios, legislação trabalhista específica, procedimentos de compras, prestação de contas, auditoria interna, tecnologia da informação e comunicação institucional. A metodologia incluirá aulas práticas, simulações, oficinas técnicas e visitas a órgãos fiscalizadores.

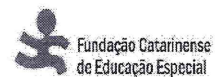
**Trilha 3 - Educação Especializada** seguirá as diretrizes da Fundação Catarinense de Educação Especial, abordando metodologias de ensino especial, planos educacionais





#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



individualizados, tecnologias assistivas, comunicação alternativa, avaliação pedagógica, adaptação curricular e inclusão escolar. A metodologia incluirá oficinas pedagógicas, laboratórios práticos, estudos de caso e intercâmbio com outras instituições.

**Trilha 4 - Saúde e Reabilitação** abordará avaliação multidisciplinar, planos terapêuticos individualizados, trabalho interdisciplinar, tecnologias assistivas em reabilitação, abordagens terapêuticas inovadoras, ética profissional e documentação clínica. A metodologia incluirá aulas teórico-práticas, laboratórios especializados, discussão de casos clínicos e participação em eventos científicos.

**Trilha 5 - Serviços de Apoio** focará em relacionamento adequado com pessoas com deficiência, procedimentos de segurança, higiene e limpeza especializadas, alimentação para necessidades especiais, transporte seguro, primeiros socorros e trabalho em equipe. A metodologia incluirá oficinas práticas, demonstrações, simulações e treinamentos específicos.

#### **Recursos Educacionais e Tecnológicos:**

Será desenvolvida plataforma digital específica para o programa, incluindo ambiente virtual de aprendizagem, biblioteca digital, sistema de avaliação online e ferramentas de comunicação. Serão produzidos materiais didáticos especializados, incluindo manuais, vídeos educativos, guias práticos e recursos interativos.

#### **Atividades Complementares:**

O programa incluirá palestras com especialistas, workshops temáticos, visitas técnicas a outras instituições, participação em eventos científicos e desenvolvimento de projetos aplicados. Estas atividades ampliarão o escopo da capacitação e proporcionarão networking profissional.

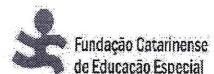
### **4.6) OBJETIVO GERAL**

Implementar programa abrangente e estruturado de capacitação continuada para os 130 profissionais da APAE de Lages, organizando a formação em cinco trilhas



#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



específicas (gestão, administração, educação, saúde e serviços de apoio), seguindo diretrizes da Fundação Catarinense de Educação Especial e melhores práticas do terceiro setor, visando qualificar os profissionais, melhorar a qualidade dos serviços prestados a crianças e adolescentes com deficiência, fortalecer a capacidade institucional e contribuir para o desenvolvimento profissional e pessoal de toda a equipe, promovendo assim o fortalecimento do Sistema de Garantia de Direitos da Criança e do Adolescente do município de Lages.

## **4.7) OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

### **1. Qualificar gestores e líderes em práticas avançadas de gestão social**

Capacitar 05 profissionais de gestão e liderança em competências específicas para administração de organizações do terceiro setor, incluindo planejamento estratégico, governança corporativa, captação de recursos, gestão de projetos sociais, liderança de equipes multidisciplinares e relacionamento com stakeholders, através de 120 horas de formação especializada.

### **2. Atualizar profissionais administrativos em procedimentos específicos do terceiro setor**

Capacitar 05 profissionais da área administrativa em conhecimentos específicos sobre contabilidade para entidades sem fins lucrativos, gestão de convênios e contratos públicos, legislação trabalhista aplicada, procedimentos de prestação de contas, auditoria interna e tecnologias de gestão, através de 100 horas de formação técnica especializada.

### **3. Formar educadores especializados conforme diretrizes da FCEE**

Capacitar 80 profissionais da área educacional em metodologias atualizadas de educação especial, seguindo diretrizes da Fundação Catarinense de Educação Especial, incluindo desenvolvimento de planos educacionais individualizados, uso de tecnologias assistivas, comunicação alternativa, avaliação pedagógica especializada e estratégias de inclusão, através de 150 horas de formação pedagógica.





#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



#### **4. Especializar profissionais de saúde em abordagens multidisciplinares**

Capacitar 25 profissionais de saúde em abordagens especializadas para atendimento de pessoas com deficiência, incluindo avaliação multidisciplinar, desenvolvimento de planos terapêuticos individualizados, trabalho interdisciplinar, uso de tecnologias assistivas em reabilitação e abordagens terapêuticas inovadoras, através de 120 horas de formação clínica especializada.

#### **5. Treinar profissionais de apoio em boas práticas especializadas**

Capacitar 15 profissionais de serviços de apoio em boas práticas para atendimento de pessoas com deficiência, incluindo relacionamento adequado, procedimentos de segurança, higiene especializada, alimentação para necessidades especiais, transporte seguro e primeiros socorros, através de 60 horas de treinamento prático.

#### **6. Desenvolver cultura institucional de aprendizagem contínua**

Estabelecer sistema permanente de capacitação continuada na APAE de Lages, criando cultura organizacional de aprendizagem, desenvolvimento profissional e melhoria contínua, através da implementação de metodologias de gestão do conhecimento, mentoring interno e avaliação sistemática de competências.

#### **7. Fortalecer a qualidade dos serviços prestados**

Melhorar significativamente a qualidade dos serviços educacionais, terapêuticos e de apoio prestados pela APAE de Lages através da qualificação profissional da equipe, implementação de protocolos atualizados, uso de metodologias baseadas em evidências e desenvolvimento de indicadores de qualidade.

#### **8. Promover integração e trabalho colaborativo entre áreas**

Desenvolver competências para trabalho interdisciplinar e colaborativo entre os diferentes profissionais da instituição, promovendo integração entre áreas, comunicação efetiva, planejamento conjunto e abordagem holística no atendimento às crianças e adolescentes com deficiência.

#### **4.8) METODOLOGIA DO SERVIÇO**

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



A metodologia do programa de capacitação continuada será fundamentada em princípios da educação de adultos (andragogia) e adaptada às características específicas de cada grupo profissional. O programa seguirá modelo integrado que combina diferentes modalidades de ensino, metodologias ativas de aprendizagem e recursos tecnológicos inovadores.

**Abordagem Metodológica Diferenciada por Trilha:**

Cada trilha de capacitação utilizará metodologias específicas adequadas ao perfil profissional dos participantes. Para gestores e líderes, serão utilizadas metodologias executivas como workshops estratégicos, estudos de caso empresariais, mentoring executivo e coaching profissional. Para profissionais administrativos, o foco será em metodologias práticas incluindo simulações, oficinas técnicas, laboratórios de procedimentos e visitas a órgãos especializados.

A trilha educacional utilizará metodologias pedagógicas ativas como oficinas práticas, laboratórios de recursos pedagógicos, estudos de caso educacionais, desenvolvimento de projetos pedagógicos e intercâmbio com outras instituições educacionais especializadas. Para profissionais de saúde, serão empregadas metodologias clínicas incluindo discussão de casos, laboratórios práticos, simulações clínicas e participação em eventos científicos.

A trilha de serviços de apoio utilizará metodologias práticas e demonstrativas, incluindo treinamentos práticos, simulações de situações reais, demonstrações práticas e exercícios de aplicação imediata.

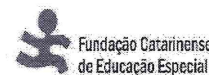
**Modalidades de Ensino Integradas:**

O programa combinará três modalidades principais de ensino para maximizar a flexibilidade e efetividade da aprendizagem. A modalidade presencial incluirá aulas expositivas dialogadas, oficinas práticas, workshops especializados, seminários temáticos, dinâmicas de grupo, debates estruturados e apresentações de experiências



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



exitosas. Esta modalidade permitirá interação direta entre participantes e facilitadores, construção coletiva do conhecimento e networking profissional.

A modalidade semipresencial combinará atividades presenciais com estudos dirigidos, pesquisas orientadas, projetos práticos, atividades de reflexão individual e desenvolvimento de trabalhos aplicados. Esta abordagem proporcionará maior flexibilidade para profissionais com diferentes disponibilidades de horário e permitirá aprofundamento individual dos conteúdos.

A modalidade a distância utilizará plataforma digital específica com conteúdos interativos, videoaulas especializadas, fóruns de discussão temáticos, bibliotecas virtuais, webinários ao vivo e avaliações online. Esta modalidade atenderá especialmente situações que demandem flexibilidade de horário e local de estudo.

**Metodologias Ativas de Aprendizagem:**

Serão empregadas metodologias que colocam o participante como protagonista do processo de aprendizagem. A aprendizagem baseada em problemas (PBL) será utilizada para desenvolvimento de competências de resolução de problemas reais da instituição. A aprendizagem baseada em projetos permitirá aplicação prática dos conhecimentos através do desenvolvimento de projetos institucionais.

O método de estudo de casos será amplamente utilizado, especialmente nas trilhas de gestão, educação e saúde, permitindo análise de situações reais e desenvolvimento de competências de tomada de decisão. A metodologia de simulação será empregada para treinamento de procedimentos específicos, especialmente nas trilhas administrativa e de serviços de apoio.

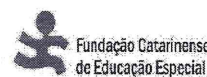
**Recursos Tecnológicos e Digitais:**

Será desenvolvida plataforma digital específica para o programa, incluindo ambiente virtual de aprendizagem (AVA) personalizado, sistema de gestão de aprendizagem (LMS), biblioteca digital especializada, sistema de avaliação online, ferramentas de comunicação síncrona e assíncrona, e aplicativo móvel para acesso facilitado.



#### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



A plataforma incluirá recursos interativos como simuladores, jogos educativos, realidade virtual para treinamentos específicos, videoconferências para atividades síncronas, fóruns temáticos para discussões, e sistema de acompanhamento individualizado do progresso de cada participante.

#### **4.9) ATIVIDADES DESENVOLVIDAS (inserir quantas atividades forem necessárias):**

##### **ATIVIDADE 1**

**Nome da atividade:** Trilha de Capacitação em Gestão e Liderança

**Objetivo específico:** Qualificar gestores e líderes em práticas avançadas de gestão social e liderança de organizações do terceiro setor

**Meta:** 05 profissionais capacitados com 120 horas de formação cada

**Forma de conduzir a atividade:** Implementação de programa executivo estruturado em módulos temáticos: Planejamento Estratégico para OSCs (20h), Governança Corporativa e Compliance (20h), Captação de Recursos e Sustentabilidade (20h), Liderança e Gestão de Equipes (20h), Gestão de Projetos Sociais (20h), e Relacionamento com Stakeholders (20h). Metodologia incluirá workshops executivos, estudos de caso reais, mentoring individualizado, coaching profissional, visitas técnicas a organizações referência e desenvolvimento de projeto estratégico institucional. Atividades realizadas em formato intensivo mensal (8h/dia) e acompanhamento quinzenal individual.

**Profissionais envolvidos:** Consultores especializados em gestão social, Coaches executivos, Mentores experientes, Coordenador acadêmico

**Período de realização semanal:** um dia da semana a definir + acompanhamento quinzenal

**Horário:** 8h às 17h + 14h às 16h (acompanhamento)

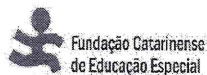
**Quantas horas de atividades:** 120 horas





#### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



#### Resultados esperados:

- a) **Qualitativos:** Desenvolvimento de competências gerenciais avançadas, melhoria na capacidade de liderança, fortalecimento da governança institucional, maior eficiência na gestão de recursos
- b) **Quantitativos:** 5 gestores certificados, 1 plano estratégico institucional desenvolvido, 85% de participação nas atividades, 90% de satisfação com a capacitação

#### ATIVIDADE 2

**Nome da atividade:** Trilha de Capacitação Administrativa e Gestão Operacional

**Objetivo específico:** Atualizar profissionais administrativos em procedimentos específicos do terceiro setor

**Meta:** 05 profissionais capacitados com 100 horas de formação cada

**Forma de conduzir a atividade:** Programa técnico estruturado em módulos especializados: Contabilidade para OSCs (20h), Gestão de Convênios e Contratos (20h), Legislação Trabalhista Específica (15h), Prestação de Contas e Auditoria (20h), Tecnologia da Informação para Gestão (15h), e Comunicação Institucional (10h). Metodologia incluirá aulas teórico-práticas, laboratórios de procedimentos, simulações de prestação de contas, oficinas de sistemas informatizados, visitas a órgãos fiscalizadores e desenvolvimento de manuais de procedimentos. Atividades realizadas em formato semanal (4h) com laboratórios práticos quinzenais.

**Profissionais envolvidos:** Contadores especializados, Advogados trabalhistas, Auditores, Especialistas em TI, Comunicadores sociais

**Período de realização semanal:** uma noite e uma manhã (a definir)

**Horário:** 18h às 20h + 8h às 12h (laboratórios)

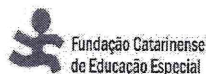
**Quantas horas de atividades:** 120 horas

**Resultados esperados:**



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**a) Qualitativos:** Atualização em procedimentos administrativos específicos, melhoria na qualidade da prestação de contas, maior eficiência nos processos administrativos, redução de riscos de compliance

**b) Quantitativos:** 05 profissionais certificados, 5 manuais de procedimentos desenvolvidos, 85% de frequência mínima, 85% de aprovação nas avaliações

### **ATIVIDADE 3**

**Nome da atividade:** Trilha de Capacitação em Educação Especializada

**Objetivo específico:** Formar educadores especializados conforme diretrizes da Fundação Catarinense de Educação Especial

**Meta:** 80 profissionais capacitados com 150 horas de formação cada

**Forma de conduzir a atividade:** Programa pedagógico abrangente seguindo diretrizes da FCEE, estruturado em módulos: Fundamentos da Educação Especial (25h), Metodologias de Ensino Especializado (30h), Planos Educacionais Individualizados (25h), Tecnologias Assistivas e Comunicação Alternativa (30h), Avaliação Pedagógica Especializada (20h), e Inclusão Escolar e Social (20h). Metodologia incluirá oficinas pedagógicas práticas, laboratórios de recursos educacionais, estudos de caso educacionais, desenvolvimento de materiais pedagógicos adaptados, intercâmbio com outras APAEs, participação em eventos da FCEE e elaboração de projetos pedagógicos individualizados.

**Profissionais envolvidos:** Especialistas da FCEE, Professores pós graduados (mestrado ou doutorado) em Educação Especial, Pedagogos especializados, Terapeutas ocupacionais, Fonoaudiólogos

**Período de realização:** Dias a definir

**Horário:** manhã e noite

**Quantas horas de atividades:** 150 horas

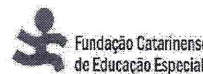
**Resultados esperados:**





#### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**a) Qualitativos:** Atualização metodológica em educação especial, melhoria na qualidade do atendimento educacional, desenvolvimento de competências para uso de tecnologias assistivas, fortalecimento da prática inclusiva

**b) Quantitativos:** 80 educadores certificados, 50 planos educacionais individualizados desenvolvidos, 100 materiais pedagógicos adaptados produzidos, 90% de satisfação com a formação

#### ATIVIDADE 4

**Nome da atividade:** Trilha de Capacitação em Saúde e Reabilitação

**Objetivo específico:** Especializar profissionais de saúde em abordagens multidisciplinares para pessoas com deficiência

**Meta:** 25 profissionais capacitados com 120 horas de formação cada

**Forma de conduzir a atividade:** Programa multidisciplinar estruturado em módulos especializados: Avaliação Multidisciplinar em Deficiência (25h), Planos Terapêuticos Individualizados (25h), Trabalho Interdisciplinar em Reabilitação (20h), Tecnologias Assistivas em Saúde (25h), Abordagens Terapêuticas Inovadoras (20h), e Ética e Documentação Clínica (5h). Metodologia incluirá aulas teórico-práticas especializadas, laboratórios clínicos, discussão de casos multidisciplinares, simulações terapêuticas, participação em congressos científicos, intercâmbio com centros de reabilitação referência e desenvolvimento de protocolos clínicos institucionais. Cada área profissional terá módulos específicos adicionais.

**Profissionais envolvidos:** Médicos especialistas, Fisioterapeutas especialistas, Terapeutas ocupacionais especialistas, Psicólogos clínicos, Fonoaudiólogos, Nutricionistas, Enfermeiros especialistas

**Período de realização semanal:** dois dias a definir

**Horário:** a definir

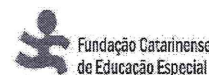
**Quantas horas de atividades:** 120 horas

**Resultados esperados:**



#### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**a) Qualitativos:** Atualização em abordagens terapêuticas especializadas, melhoria na qualidade dos atendimentos clínicos, fortalecimento do trabalho interdisciplinar, desenvolvimento de competências em tecnologias assistivas

**b) Quantitativos:** 25 profissionais de saúde certificados, 10 protocolos clínicos desenvolvidos, 80% de aplicação prática dos conhecimentos, 95% de aprovação nas avaliações

#### ATIVIDADE 5

**Nome da atividade:** Trilha de Capacitação em Serviços de Apoio e Boas Práticas

**Objetivo específico:** Treinar profissionais de apoio em boas práticas especializadas para atendimento de pessoas com deficiência

**Meta:** 15 profissionais capacitados com 60 horas de formação cada

**Forma de conduzir a atividade:** Programa prático estruturado em módulos específicos: Relacionamento Adequado com Pessoas com Deficiência (15h), Procedimentos de Segurança e Emergência (15h), Higiene e Limpeza Especializadas (10h), Alimentação para Necessidades Especiais (10h), Transporte Seguro e Acessível (5h), e Primeiros Socorros Básicos (5h). Metodologia incluirá treinamentos práticos hands-on, demonstrações técnicas, simulações de situações reais, oficinas de boas práticas, treinamento de primeiros socorros certificado, visitas a instituições referência e desenvolvimento de manuais de procedimentos específicos. Atividades realizadas em formato intensivo semanal com prática supervisionada.

**Profissionais envolvidos:** Instrutores de primeiros socorros, Nutricionistas, Especialistas em acessibilidade, Profissionais de segurança, Supervisores técnicos

**Período de realização semanal:** a definir

**Horário:** 8h às 12h e 13h às 17h

**Quantas horas de atividades:** 60 horas

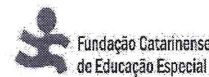
**Resultados esperados:**





#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**a) Qualitativos:** Melhoria na qualidade dos serviços de apoio, maior segurança no atendimento, relacionamento mais adequado com usuários, padronização de procedimentos

**b) Quantitativos:** 15 profissionais certificados, 5 manuais de procedimentos desenvolvidos, 100% de certificação em primeiros socorros, 90% de satisfação com o treinamento

### **ATIVIDADE 6**

**Nome da atividade:** Desenvolvimento de Plataforma Digital e Recursos Educacionais

**Objetivo específico:** Criar recursos tecnológicos e educacionais para apoio ao programa de capacitação

**Meta:** 1 plataforma digital completa, 75 recursos educacionais digitais e 35 manuais técnicos especializados

**Forma de conduzir a atividade:** Desenvolvimento de ambiente virtual de aprendizagem personalizado para o programa, incluindo sistema de gestão de aprendizagem, biblioteca digital especializada, sistema de avaliação online e ferramentas de comunicação. Produção de conteúdos educacionais digitais incluindo vídeo-aulas especializadas, simuladores interativos, jogos educativos, infográficos técnicos e recursos multimídia. Elaboração de manuais técnicos impressos e digitais para cada trilha de capacitação, guias de boas práticas, protocolos de procedimentos e materiais de referência. Todos os materiais passarão por validação técnica e teste com grupos piloto.

**Profissionais envolvidos:** Desenvolvedores de software, Designers instrucionais, Especialistas em conteúdo, Designers gráficos, Videomakers

**Período de realização semanal:** Segunda a sexta-feira

**Horário:** 8h às 17h

**Quantas horas de atividades semanais:** 40 horas

**Resultados esperados:**

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65

Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66

Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89

Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 – CNPJ 82.793.944/0001-28

Registrado na CORDE SC/019

Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages

Entidades Filantrópicas

Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**a) Qualitativos:** Plataforma digital funcional e intuitiva, recursos educacionais de alta qualidade técnica e pedagógica, materiais atualizados e relevantes

**b) Quantitativos:** 1 plataforma digital implementada, 75 recursos digitais produzidos, 35 manuais técnicos elaborados, 95% de satisfação dos usuários com a plataforma

**4.10) CRONOGRAMA/RESUMO DE ATIVIDADES**

ATIVIDADES	ANO 01												ANO 02											
	MESES																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Seleção e Contratação da Equipe	X	X																						
Desenvolvimento Plataforma Digital	X	X	X	X	X	X																		
Produção de Materiais Educacionais		X	X	X	X	X	X	X																
Trilha Gestão e Liderança			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Trilha Administração			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Trilha Educação Especializada			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Trilha Saúde e			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X



Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65

Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66

Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89

Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –

CNPJ 82.793.944/0001-28

Registrado na CORDE SC/019

Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages

## Entidades Filantrópicas

Rua Joacaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726

[illegible]

Observações:

- As trilhas funcionarão simultaneamente com horários diferenciados para evitar conflitos
- Atividades complementares (palestras, workshops) são abertas a todos os profissionais
- Avaliações e certificações ocorrem semestralmente
- Monitoramento contínuo com relatórios trimestrais ao CMDCA

#### 4.11) RECURSOS HUMANOS QUE ATUAM NO SERVIÇO

<b>Nome</b>	<b>Cargo</b>	<b>Escolaridade</b>	<b>Carga horária semanal</b>	<b>Regime de contratação</b>	<b>Atribuições</b>
A Definir	Coordenador Geral do Programa	Superior	40h	CLT ou Estatutário	Coordenação geral, supervisão técnica, interface com CMDCA
A Definir	Especialista	Superior + Especialização	20h	Prestação de serviços	Conteúdos de gestão e



# ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65

Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66

Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89

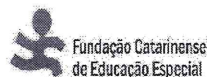
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 – CNPJ 82.793.944/0001-28

Registrado na CORDE SC/019

Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages

Entidades Filantrópicas

Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726

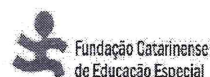


	em Gestão Social	ção			governança
A Definir	Contador Especializado	Contador Especializado	20h	Prestação de Serviços	Conteúdos de contabilidade e para OSCs
A Definir	Advogado Trabalhista	Superior em Direito	20h	Prestação de Serviços	Conteúdos de legislação trabalhista
A Definir	Especialista Educação Especial	Superior + Especialização	30h	Prestação de Serviços	Conteúdos de educação especial
A Definir	Médico Especialista	Superior em Medicina	15h	Prestação de Serviços	Conteúdos médicos especializados
A Definir	Fisioterapeuta	Superior + Especialização	15h	Prestação de Serviços	Conteúdos de fisioterapia especializada
A Definir	Psicólogo	Superior + Especialização	15h	Prestação de Serviços	Conteúdos de psicologia aplicada
A Definir	Desenvolvedor de Software	Superior em TI	40h	Prestação de Serviços	Desenvolvimento da plataforma digital
A Definir	Designer Instrucional	Superior + Especialização	40h	Prestação de Serviços	Desenvolvimento de conteúdos educacionais
A Definir	Formadores das diversas trilhas	Superior + Especialização	4h	Prestação de Serviços	Conteúdos específicos das trilhas



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726

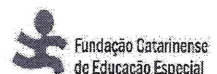
**4.12) ARTICULAÇÃO DE REDE**

<b>Instituição/Órgão</b>	<b>Natureza da interface</b>
Fundação Catarinense de Educação Especial (FCEE)	Parceria acadêmica para certificação, disponibilização de professores especialistas, uso de laboratórios
Universidades do município	Parceria para pesquisa e desenvolvimento, professores especialistas, validação científica
Federação das APAEs de Santa Catarina	Intercâmbio de experiências, desenvolvimento conjunto de materiais, otimização de recursos
Outras APAEs da Região Serrana	Compartilhamento de especialistas, intercâmbio de profissionais, atividades conjuntas
Conselho Regional de Contabilidade (CRC-SC)	Certificação de conteúdos contábeis, disponibilização de especialistas, validação técnica
Ordem dos Advogados do Brasil (OAB-SC)	Conteúdos jurídicos especializados, orientação sobre legislação, certificação
Conselho Regional de Psicologia (CRP)	Validação de conteúdos de psicologia, certificação profissional, orientação ética
Conselho Regional de Fisioterapia (CREFITO)	Validação de conteúdos de fisioterapia, certificação, orientação profissional
Secretaria Municipal de Educação de Lages	Articulação para inclusão escolar, intercâmbio de experiências, formação conjunta
Secretaria Municipal de Saúde de Lages	Integração com rede de saúde, formação conjunta, protocolos de atendimento
SENAC Santa Catarina	Parceria para capacitação em gestão, certificação profissional, metodologias
SEBRAE Santa Catarina	Conteúdos de gestão e empreendedorismo social, metodologias, consultoria
Grupo de Institutos Fundações e Empresas (GIFE)	Metodologias de gestão social, networking, boas práticas



#### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



Associação Brasileira de ONGs (ABONG)	Conteúdos sobre terceiro setor, advocacy, fortalecimento institucional
---------------------------------------	--

### 4.13) CONDIÇÕES E FORMAS DE ACESSO DOS USUÁRIOS E FAMÍLIAS

#### Condições de Acesso:

O programa de capacitação continuada é destinado exclusivamente aos profissionais da APAE de Lages, não havendo acesso direto de usuários e famílias às atividades de

capacitação. No entanto, os beneficiários indiretos do programa são todas as crianças e adolescentes com deficiência atendidas pela instituição e suas famílias, que receberão serviços de maior qualidade em decorrência da qualificação profissional da equipe.

O acesso dos profissionais ao programa será obrigatório para todos os funcionários da APAE de Lages, sendo considerado como atividade de desenvolvimento profissional institucional. Cada profissional participará da trilha correspondente à sua área de atuação, conforme definição da coordenação institucional.

#### Formas de acesso dos profissionais:

Todos os 130 profissionais da APAE de Lages serão automaticamente incluídos no programa conforme sua área de atuação. A distribuição será realizada pela coordenação institucional em conjunto com a coordenação do programa, considerando o perfil profissional, área de atuação e necessidades específicas de capacitação.

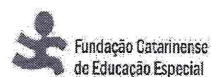
Os profissionais receberão cronograma personalizado de atividades, materiais didáticos específicos, acesso à plataforma digital e acompanhamento individualizado durante todo o programa. A participação será registrada como atividade de desenvolvimento profissional no prontuário funcional de cada colaborador.





**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



#### **4.14) RESULTADOS/IMPACTOS ESPERADOS**

##### **Resultados Quantitativos:**

- Capacitação de 130 profissionais em competências específicas de suas áreas de atuação
- Certificação de 100% dos profissionais participantes em suas respectivas trilhas
- Desenvolvimento de 35 manuais técnicos especializados e 75 recursos educacionais digitais
- Implementação de 1 plataforma digital completa para gestão da aprendizagem
- Realização de 24 palestras mensais com especialistas renomados
- Execução de 8 workshops temáticos especializados
- Organização de 8 visitas técnicas a instituições referência
- Formação de 5 grupos de estudo permanentes por área profissional

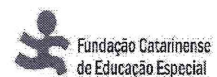
##### **Resultados Qualitativos:**

- Significativa melhoria na qualidade dos serviços prestados pela APAE de Lages
- Atualização de todos os profissionais em metodologias e práticas baseadas em evidências
- Fortalecimento da cultura organizacional de aprendizagem contínua e desenvolvimento profissional
- Melhoria na integração e trabalho colaborativo entre diferentes áreas profissionais



#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



- Desenvolvimento de competências específicas para atendimento especializado de pessoas com deficiência
- Atualização em tecnologias assistivas e recursos pedagógicos inovadores
- Fortalecimento da capacidade institucional de gestão e governança
- Melhoria na eficiência dos processos administrativos e operacionais

#### **Impactos Sociais:**

O programa terá impacto direto na qualificação de 130 profissionais da APAE de Lages, resultando em melhoria significativa na qualidade dos serviços prestados a mais de 200 crianças e adolescentes com deficiência atendidas pela instituição. Indiretamente, o programa beneficiará aproximadamente 800 famílias (considerando 4 membros por família) que receberão atendimento de maior qualidade.

A qualificação profissional da equipe contribuirá para melhores resultados no desenvolvimento das crianças e adolescentes atendidos, maior satisfação das famílias com os serviços recebidos, redução do tempo de espera para atendimentos especializados e ampliação da capacidade de atendimento da instituição.

O fortalecimento institucional resultante do programa posicionará a APAE de Lages como centro de excelência e referência em atendimento especializado, contribuindo para o desenvolvimento de toda a rede de atendimento do município de Lages.

A implementação de cultura de aprendizagem contínua garantirá sustentabilidade dos

resultados alcançados e criará base sólida para futuras ações de desenvolvimento profissional e institucional.

#### **4.15) INDICADORES DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**





#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



#### **Indicadores de Processo:**

- Percentual de profissionais participantes em cada trilha de capacitação (meta: 100%)
  - Frequência média dos profissionais nas atividades de capacitação (meta: 90%)
  - Número de horas-aula realizadas por trilha conforme cronograma (meta: 100%)
  - Quantidade de materiais didáticos produzidos e distribuídos (meta: 35 manuais + 75 recursos digitais)
- Percentual de implementação da plataforma digital conforme especificações (meta: 100%)
  - Número de especialistas contratados e atividades realizadas (meta: 100% do planejado)

#### **Indicadores de Resultado:**

- Percentual de profissionais certificados em suas respectivas trilhas (meta: 100%)
- Grau de satisfação dos profissionais com o programa de capacitação (meta: 90% muito satisfeitos)
  - Percentual de melhoria nas competências profissionais medido por avaliações específicas (meta: 80% com melhoria significativa)
  - Grau de aplicação prática dos conhecimentos adquiridos no ambiente de trabalho (meta: 85% aplicação efetiva)
- Percentual de profissionais que demonstram domínio das competências desenvolvidas (meta: 90%)
  - Número de projetos e melhorias implementados pelos profissionais capacitados (meta: 50 projetos)

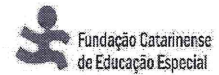
#### **Indicadores de Impacto:**

- Melhoria na qualidade dos serviços prestados medida por avaliação externa (meta: 30% de melhoria)



#### **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



- Grau de satisfação das famílias atendidas com os serviços recebidos (meta: 85% muito satisfeitas)
- Percentual de redução no tempo de espera para atendimentos especializados (meta: 25% de redução)
- Número de boas práticas desenvolvidas e implementadas pela instituição (meta: 20 práticas)
- Grau de integração e trabalho colaborativo entre áreas profissionais (meta: 80% de integração efetiva)
- Percentual de melhoria nos indicadores institucionais de qualidade (meta: 40% de melhoria)

#### **Metodologia de Monitoramento:**

Será implementado sistema de monitoramento contínuo através de: fichas de frequência e participação preenchidas em cada atividade, avaliações de aprendizagem aplicadas ao final de cada módulo, questionários de satisfação aplicados mensalmente aos participantes, relatórios de progresso elaborados pelos coordenadores de trilha, avaliações práticas de aplicação dos conhecimentos realizadas pelos supervisores diretos, e sistema digital de acompanhamento integrado à plataforma de aprendizagem.

#### **Processo de Avaliação:**

A avaliação será realizada de forma sistemática e participativa, envolvendo: auto avaliação mensal dos profissionais participantes sobre seu desenvolvimento, avaliação trimestral pelos coordenadores de trilha sobre o progresso dos participantes, avaliação semestral por avaliador externo independente sobre a qualidade do programa, avaliação anual pela direção da APAE sobre o impacto institucional, avaliação final de impacto realizada 6 meses após conclusão do programa para verificar sustentabilidade dos resultados, e avaliação externa de qualidade dos serviços prestados pela instituição antes e depois do programa.



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



#### **4.16) IDENTIFICAÇÃO DAS INSTALAÇÕES FÍSICAS PARA EXECUÇÃO DO SERVIÇO**

A Organização da Sociedade Civil possui neste momento espaço físico de atendimento para a execução do Serviço?

☒ Sim    ☐ Não

Se a resposta for SIM, descrever:

**Endereço:**

☐ Locado    ☒ Próprio    ☐ Cedido

**Condições de acessibilidade**

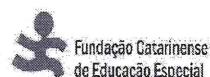
☒ Sim    ☐ Parcialmente    ☐ Não possui

<b>Descrição e quantificação dos ambientes disponíveis</b>	<b>Equipamento/móveis disponíveis para o desenvolvimento do serviço</b>	<b>Materiais de consumo disponíveis para o desenvolvimento do serviço</b>
Sala de reunião	Equipamento de projeção, sistema de som	Materiais de escritório, mesas e cadeiras para 60 pessoas
Laboratório de informática	Computadores	Internet
Sala de Fisioterapia	Equipamentos de fisioterapia	Equipamentos de fisioterapia
Sala de Terapia Ocupacional	Materiais de terapia ocupacional	Materiais de terapia ocupacional
Salas de aula	Mesas, cadeiras	Material de adaptação pedagógica
Cozinha	Equipamentos de cozinha	Utensílios e suprimentos
Demais espaços da Organização	Extintores de incêndio, equipamentos de climatização	Materiais de primeiros socorros, materiais de limpeza

A APAE de Lages possui infraestrutura completa e adequada para execução do programa de capacitação continuada. Todos os espaços são acessíveis, climatizados e equipados com tecnologia. A localização central facilita o acesso dos profissionais.

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob n° 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



As salas de treinamento podem ser configuradas conforme a metodologia de cada trilha, proporcionando flexibilidade para diferentes tipos de atividades. O laboratório de informática permitirá treinamentos específicos em tecnologias digitais e uso da plataforma de aprendizagem.

Os laboratórios práticos das áreas de saúde e educação permitirão atividades hands-on e simulações realísticas. A sala de reuniões comporta eventos maiores como palestras e workshops com especialistas externos.

A instituição possui área de convivência para intervalos e networking, e todas as condições de segurança e acessibilidade necessárias para um programa de capacitação de alta qualidade.

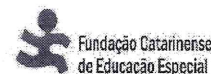
**5) PLANILHA ORÇAMENTÁRIA**

Item	Unidade de medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor total do item
Especialista em gestão social	mês/bimestral	12	2.000,00	24.000,00
Contador especializado	mês/bimestral	12	1.750,00	21.000,00
Advogado trabalhista	mês/bimestral	12	1.750,00	21.000,00
Pedagogo Especialista	mês/bimestral	12	2.500,00	30.000,00
Médico especialista	mês/bimestral	12	1.500,00	18.000,00
Fisioterapeuta	mês/bimestral	12	1.500,00	18.000,00
Psicólogo	mês/bimestral	12	1.500,00	18.000,00
Desenvolvedor de software	mês/bimestral	12	1.000,00	12.000,00
Desenvolvimento plataforma digital	un	01	50.000,00	50.000,00



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

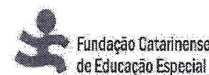
Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



Item	Unidade de medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor total do item
Produção de vídeo-aulas (75 unidades)	un	75	1.000,00	75.000,00
Manuais técnicos especializados (35 unidades)	un	35	500,00	17.500,00
Infográficos e recursos visuais	lote	1	15.000,00	15.000,00
Servidor para plataforma digital	un	1	25.000,00	25.000,00
Licenças de software especializados	ano	2	7.500,00	15.000,00
Palestras com especialistas	evento	8	6.000,00	48.000,00
Workshops temáticos	evento	8	6.000,00	48.000,00
Visitas técnicas	evento	4	4.000,00	16.000,00
Congressos e eventos científicos	evento	4	4.000,00	16.000,00
Coffee-break e alimentação	mês	24	3.000,00	72.000,00
Certificações profissionais	un	130	200,00	26.000,00
Instrumentos de avaliação padronizados	lote	1	5.000,00	5.000,00
Material gráfico institucional	lote	1	10.000,00	10.000,00
Produção audiovisual documentária	un	1	15.000,00	15.000,00

**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



Item	Unidade de medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor total do item
Website e comunicação digital	mês	24	500,00	12.000,00
Eventos de lançamento e encerramento	evento	2	10.000,00	20.000,00
Transporte e deslocamento	mês	24	1.000,00	24.000,00
Material de consumo e escritório	mês	24	750,00	18.000,00
Despesas de comunicação	mês	24	400,00	9.600,00
<b>Total do projeto</b>				<b>699.100,00</b>
<b>Captador de recursos</b>				<b>69.000,00</b>
<b>Retenção 20% FIA</b>				<b>153.620,00</b>

**TOTAL GERAL: R\$ 921.720,00**

## 6) CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Parcela única

## 7) IDENTIFICAÇÃO DO COORDENADOR TÉCNICO DO SERVIÇO

Nome completo: Fabrício Marcelo Ribeiro Matos

Formação: Educação Física /Especialização em Gestão Escolar

Telefone para contato: (49)32222726 /99913-5780

E-mail do coordenador: direcaoapaelages@gmail.com

## 8) PEDIDO DE DEFERIMENTO

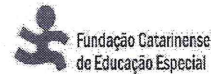
Na qualidade de representante legal da Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais - APAE de Lages, peço deferimento do serviço acima solicitado para





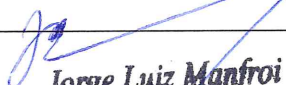
**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS-APAE LAGES/SC**

Reconhecida de Utilidade Pública Municipal Lei N° 262 de 09/12/65  
Reconhecida de Utilidade Pública Estadual Lei N° 3.318 05/04/66  
Reconhecida de Utilidade Pública Federal Lei N° 97.889 de 26/06/89  
Registro Conselho Nac. de Ass. Social (CNAS) N° 244183-10/08/72 –  
CNPJ 82.793.944/0001-28  
Registrado na CORDE SC/019  
Registro sob nº 112 no Registro de Pessoas Jurídicas da Comarca de Lages  
Entidades Filantrópicas  
Rua Joaçaba, 280 - 169 – Fone: 049 3222-2726



**fins de desenvolver o presente Plano de Trabalho, conforme as cláusulas que irão  
reger o Termo de Fomento.**

Local e data	Assinatura do Presidente da Organização
Lages, 20/8/2025	

  
**Jorge Luiz Manfro**  
Presidente  
Apae - Lages